



《创业相对论》是一个关于创业、关于创业者的对话专栏，由原资深财经记者、现麦草动漫创始人黄涛担任嘉宾主持。每一期专栏，黄涛都会与一名有潜力、有故事的创业者进行一番天马行空的对话。相信两名创业者的对话，将会给读者带来不一样的视角。



主持人

黄涛

曾担任7年财经、调查记者，2010年辞职创建河南麦草动漫科技有限公司。现任麦草动漫董事长、郑州市动漫行业协会副会长，主要代表作有知名动漫明星“二兔”。
微博ID：麦草动漫黄涛 <http://weibo.com/huangtu>。

王鹏飞 二维码是移动互联网的最佳入口

从二维码扫盲开始 两年做到1000万用户

黄涛：咱们就直接从灵动快拍开始吧。遇到一个陌生人，你会怎样介绍灵动快拍？它是一家什么样的公司？

王鹏飞：公司的全称是北京灵动快拍信息技术有限公司，简单点儿说，是一家专注于物联网和移动互联网领域的公司，主要提供二维码、一维条形码的识读及相关高新技术的研发和应用。

黄涛：具体成立的时间是？

王鹏飞：2010年3月。

黄涛：到现在算是整整两年了，最大的进展是什么？

王鹏飞：是我们的用户量。截至今年1月底，我们的注册用户已经突破1000万，最高日激活达10万，每月扫码量超过5000万，这也标志着灵动快拍实现了里程碑式的跨越。

黄涛：这么多的用户，带来营收了吗？

王鹏飞：本年度就会有营收。

黄涛：主要源于哪些业务？

王鹏飞：现在主要是二维码与物联网接合的应用。

比如，为一些企业提供一些量身定制的二维码技术、推广服务。

黄涛：这些业务的市场空间显然不足以承载大体量的公司，那么二维码最大的商业想象空间在哪里？购物吗？

王鹏飞：扫码购物将会是二维码行业最大的商业应用之一，也是我们接下来要全面发力的领域。

黄涛：其实，这也是整个互联网的趋势，很多互联网技术服务，最终都会借电子商务实现落地。这样，你来设想一下二维码世界的购物、生活片断。

王鹏飞：比如地铁里的灯箱广告可以放置购买的物品，物品下面放上相关此物品的二维码。用手机扫码后就可以直接转到销售此物品的网站，点击购买后，几天后就可以在家里收到物品，就不用再去超市排队结账购买了。

黄涛：可能很多人对二维码还是不太熟悉，你给大家扫扫盲吧，二维码到底是个啥？

王鹏飞：其实从做灵动快拍开始，我们一直在扫盲。所谓的二维码，其实就是二维条形码的一种，它可以将网址、文字、照片等信息通过相应的编码算法编译成为一个方块形条码图案，手机用户可以通过摄像头和解码软件将相关信息重新解码并查看其内容。

二维码有六大特点：一是高密度编码，信息容量大；二是编码范围广，可以把图片、声音、文字、签字、指纹等可以数字化的信息进行编码；三是容错能力强，具有纠错功能；四是译码可靠性高；五是可引入加密措施，保密性、防伪性好；六是成本低，易制作，持久耐用。

黄涛：这六大特点，多长时间背会的？

王鹏飞：还真不用背，每天就这一件事，不想记住都难。

黄涛：两年前二次创业时，怎么想到二维码这样一个领域？

王鹏飞：以前我做天下网时就是在移动互联网领域，当时的智能终端还没有像现在这样普及，可以说那时的移动互联网是在初步的形成。我第二次创业毅

然继续投入到这个领域，我们在前期做调研的时候发现，所有智能终端的用户在使用过程中只能获取到线上的一些资源，所以我选择了二维码这个领域，二维码是移动互联网线下与线上资源结合的最佳入口，真正能为移动互联网用户带来实际的应用。

黄涛：据说做灵动快拍前，你专门到日本做过调研？

王鹏飞：是。日本的二维码技术与市场都非常成熟。其实，不仅在日本，韩国以及欧洲等很多国家，二维码的应用都很成熟。

黄涛：这种情况会在中国复制吗？

王鹏飞：这种情况应该成为我们的参考，也可能成为中国在这个领域的发展趋势，但不会完全复制。

黄涛：灵动快拍现在的局面和方向，是你最初的 ▶

对话创业者 王鹏飞

王鹏飞，1980年生于河南南阳。2004年，创立手机社交网站天下网，2005年获得了上千万美元的风险投资。2009年，天下网注册用户超过2000万，成为中国移动互联网领域最大的手机社交网站。2010年3月，王鹏飞离开天下网，创建北京灵动快拍信息技术有限公司，专业提供二维码相关服务。截至2012年1月底，快拍二维码用户规模已突破1000万，成为中国领先的二维码服务商，目前已完成A轮融资。



▶ 设想吗?

王鹏飞：基本符合我最初的想法，成绩甚至超过了我最初的设想。

足够的发展空间 才能让人才留下来

黄涛：灵动快拍目前有多少人？技术与运营人员的大概比例如何？

王鹏飞：我们现在有 80 人，技术人员大概占 60%，核心成员由移动互联网、图像识别、数据算法、软件技术、市场营销等领域的资深专家组成。

黄涛：这些核心人员都是通过什么渠道引进的？

王鹏飞：有几位是我从上海带过来的，还有就是有行业多年经验的专业人员。

黄涛：虽然我做了一家动漫公司，但其实我对动漫技术完全不懂，你懂二维码技术吗？怎样看待非技术人才的这种外行式创业？

王鹏飞：公司特有的技术优势是每个创业型企业必须拥有的，但如何把好技术与市场结合并能产生用户及客户的认同是创业关键所在。

黄涛：对，拥有技术优势对创业型企业，特别是互联网领域的创业公司非常重要，只是不一定由创始人自己掌握，可以由创业团队掌握。一个善于用高于自身水平的人才的创业者，才更容易获得成功。

王鹏飞：是，这样的团队才更有战斗力。

黄涛：对于这样的高手，你更倾向于自己培养还是空降挖人？

王鹏飞：我们公司现阶段还是比较注重人才培养的，因为我们是创业型企业，很难找到对这一新的市场领域非常懂的空降人员。对我们公司来说，所有人员都是新人，都要学习，公司都要给一定的土壤去培育的。

黄涛：对于一个创业型企业，你认为留人主要靠什么？

王鹏飞：给予足够发展的空间，让每个人可以在空间里充分展示自己的优势。

黄涛：对，有了发展空间，才会把人才留住。但个人的发展空间跟公司的发展前景是紧密相连的，公司拥有很好的前景，才会给个人提供大的空间。而决定公司前景的，也有很多因素，比如资金实力，这是一个非常根本的要素。创建灵动快拍这两年来，为钱发过愁吗？

王鹏飞：我们在这方面还没有太愁过，我们所做的这个行业是风投很关注的领域。

黄涛：听说灵动快拍已经完成 A 轮融资，大概是怎样的规模与背景？



黄涛：最近在看什么书？

王鹏飞：《资本之王》《少有人走的路》。

黄涛：最近一次出游去了哪里？什么时候？

王鹏飞：美国，今年春节长假时去的。

黄涛：截至目前，对你影响最深的一个人是谁？

王鹏飞：我的父亲。

黄涛：假设可以干涉或设计，你会让你的子女做什么工作？

王鹏飞：我不会干涉或设计孩子的生活，孩子的人生是他们自己的，需要他们自己去添加色彩。

黄涛：用一句话想像一下 40 岁的你。

王鹏飞：40 岁的我，还可以打下全场的正式篮球赛。

王鹏飞：A 轮给我们投资的是国内很知名的一家风险投资公司，此次融资规模在行业中成绩还算不错。投资方是基于客观的市场评估、公司现有实力以及未来发展为背景给出的投资决策。

黄涛：你认为，灵动快拍的哪些素质决定了本轮融资的成功？

王鹏飞：融资成功是有多方面因素的，任何一个投资方愿意给你投资，都是经过多方面、多次了解公司及市场后才做出决定的。只要市场够大，公司又在同行业处于领先地位，又踏实做事，就应该能拿到投资，应该说我们也是多方面都达到标准了，才会融资成功。

黄涛：A 轮融资成功后，在资本运作方面，灵动快拍的下一步怎么规划？

王鹏飞：我们会继续运营推动公司发展，让公司持续产生营收。

黄涛：灵动快拍有上市计划吗？目标是创业板还是海外市场？

王鹏飞：是的，我们有这样的计划，现阶段初步定的是创业板。

如果有机会 还会第三次创业

黄涛：很多人都知道，灵动快拍是你的第二次创业，2004 年你创建的手机天下网就已经名动江湖，给大家介绍一下这段辉煌的经历吧。

王鹏飞：2004 年 3 月，我在郑州正式创办手机互动网站 WAP 天下，成为中国第一批移动互联网公司。一年后，WAP 天下迅速成长为中国最具影响力的移动娱乐互动门户。

黄涛：那一年，你应该只有 24 岁，才刚毕业 1 年，当时为什么会有创业的念头？

王鹏飞：当时也只是觉得是个可以做的事情，所以就做了，做之后发现我已深深地爱上了这个行业，所以毅然决定创业。

黄涛：好像在创业的第二年，也就是 2005 年，就拿到了风投？

王鹏飞：对。2005 年我们拿到第一轮风投，2007 年拿到第二轮，加起来有上千万美元。其实，2005 年，整个移动互联网行业正遭遇寒冬，很多 WAP 网站被迫倒闭。但我另辟蹊径，最终成功说服风投进行投资，

不但解决了网站生存问题，还为网站快速发展提供了强大保障。

黄涛：虽然连续两轮融资，但手机天下网的创业路好像并不是特别顺。

王鹏飞：对，中间经历了几次转型。2007 年第二轮融资后，为避免陷于日趋激烈的移动门户之争，我决定转型做手机 SNS，并更名天下网。这次被同行视为很大冒险的转型，却迅速帮助天下网确立了在手机 SNS 新兴领域的优势地位。2008 年，天下网发展成中国最大的手机 SNS 网站，注册用户数和用户活跃度遥遥领先于同行，成为中国手机 SNS 领域实至名归的领军企业。

黄涛：回到现在再看，从创建天下网到二次创业做灵动快拍，两次创业，两次都成功融资，主要原因是什么？

王鹏飞：我想还是我们两次都是在客观理性地分析市场后，创出了产业链中良好的市场运营模式，这是很关键的。

黄涛：上次创业是一个人勇闯上海滩，这次却选择了北京，为什么？

王鹏飞：上海创业的氛围没有北京浓厚，而且互联网这个圈子本身北京还是比较多的。

黄涛：从 2004 到 2010 年，时隔 6 年后再次创业，你感觉国内的创业环境有了哪些变化？

王鹏飞：创业者多了，而且整个创业的团队年轻人很多，创意的想法也越来越有特色了。最明显的是政府方面给创业企业的政策支持等大环境也越来越宽松了。

黄涛：如果不做二维码，你会选择哪些行业创业？

王鹏飞：没想过。

黄涛：如果灵动快拍出售或上市了，你还会第三次创业吗？

王鹏飞：会的。

黄涛：如果一个刚毕业的大学生要创业，他的目标是做一家苹果这样的公司，你想对他说点儿什么？

王鹏飞：想法是好的，但乔布斯只有一个，而且结合了当时的这个时代，我想大学生创业一定要客观理性，分析好各方面需求及市场后再决定是否要创业。

黄涛：那你认为一个创业者的必备素质有哪些？

王鹏飞：乐观的心态，执著的精神，冷静的思考，不断的创新。■